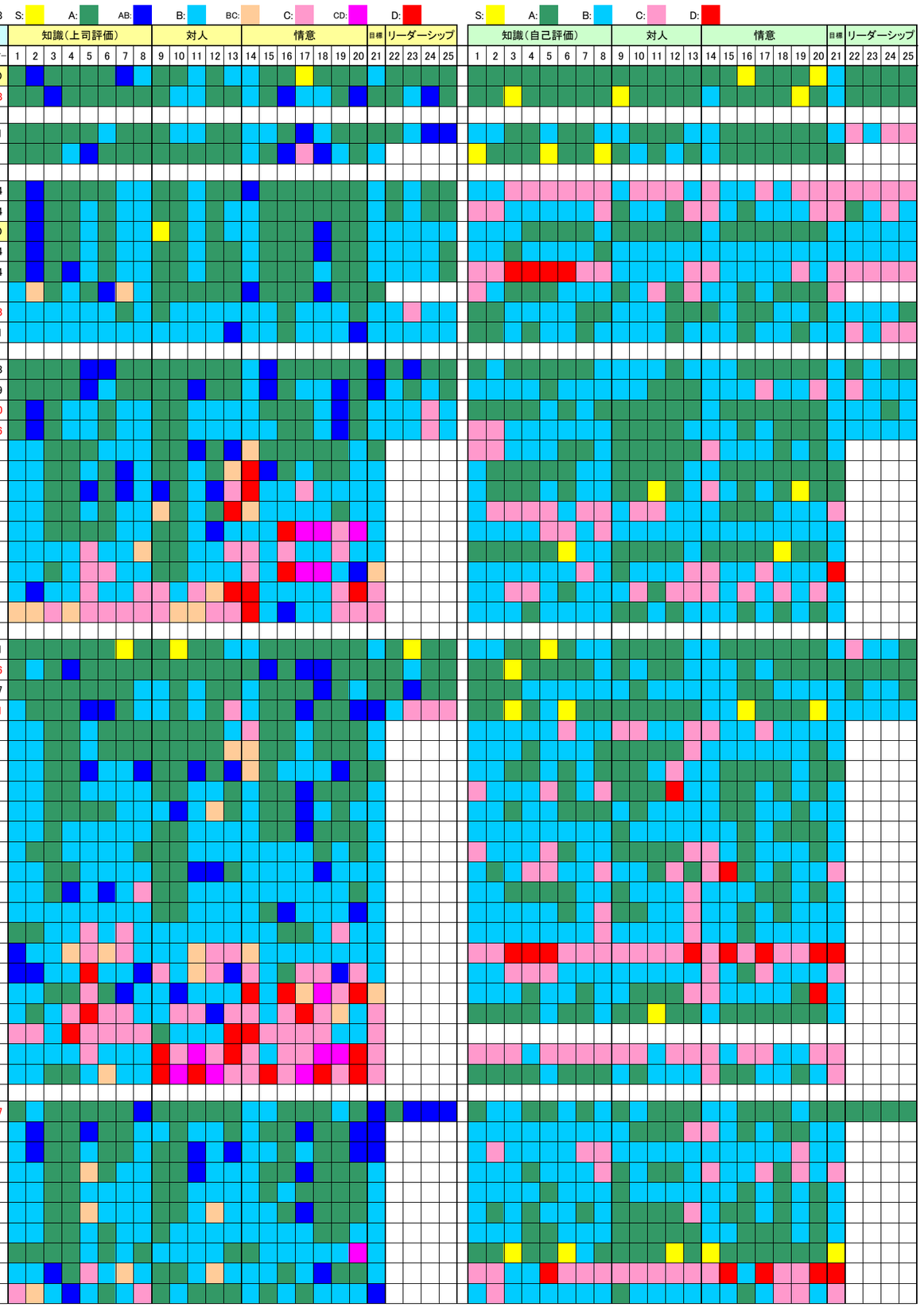
評価傾向分析資料（等級別）

									全体平均	591	233	115	181	51	11	565	216	114	181	45	10	26	17	2	1	11	8
								2010/3/1		上司評価						自己評価						差（上司評価－自己評価）					
番号	社員番号	社員氏名	年齢	勤続	部門	等級	役職	評価者		合計	知識	対人	情意	目標	リーダー	合計	知識	対人	情意	目標	リーダー	合計	知識	対人	情意	目標	リーダー
1		B001				10		B		833	305	144	244	60	80	878	320	160	258	60	80	-45	-15	-16	-14	○	○
2		A002				10		A		823	314	146	211	80	72	892	332	172	248	60	80	-69	-18	-26	-37	20	-8
3		A003				9		A		818	308	146	214	80	70	755	280	140	236	60	39	63	28	6	-22	20	31
4		I001				9		I		721	305	160	196	60	0	812	348	148	236	80	0	-91	-43	12	-40	-20	
5		B002				8		B		826	302	152	238	60	74	435	156	90	129	30	30	391	146	62	109	30	44
6		B003				8		B		806	292	144	236	60	74	578	195	126	167	30	60	228	97	18	69	30	14
7		B006				8		B		800	292	156	232	60	60	794	278	160	236	60	60	6	14	-4	-4	○	○
8		B004				8		B		800	292	152	232	60	64	678	258	120	180	60	60	122	34	32	52	○	4
9		B005				8		B		791	287	152	228	60	64	378	54	108	156	30	30	413	233	44	72	30	34
10		J004				8		J		724	250	160	234	80	0	616	254	114	218	30	0	108	-4	46	16	50	
11		A006				8		A		687	246	132	198	60	51	744	276	134	210	60	64	-57	-30	-2	-12	○	-13
12		A001				8		A		677	240	124	193	60	60	705	280	126	200	60	39	-28	-40	-2	-7	○	21
13		L001				7		L		847	309	160	231	70	77	788	302	126	226	60	74	59	7	34	5	10	3
14		A004				7		A		808	303	156	209	70	70	656	250	142	153	60	51	152	53	14	56	10	19
15		B008				7		B		756	282	138	222	60	54	824	304	160	236	60	64	-68	-22	-22	-14	○	-10
16		B007				7		B		746	282	138	212	60	54	694	204	152	218	60	60	52	78	-14	-6	○	-6
17		E006				7		E		726	272	152	222	80	0	634	222	160	192	60	0	92	50	-8	30	20	
18		E010				7		E		674	277	136	201	60	0	764	296	152	236	80	0	-90	-19	-16	-35	-20	
19		E002				7		E		621	282	123	156	60	0	750	286	160	224	80	0	-129	-4	-37	-68	-20	
20		E004				7		E		618	274	96	188	60	0	491	156	99	206	30	0	127	118	-3	-18	30	
21		E007				7		E		558	284	141	73	60	0	558	198	120	180	60	0	○	86	21	-107	○	
22		F001				7		F		549	219	126	144	60	0	780	320	152	248	60	0	-231	-101	-26	-104	○	
23		E003				7		E		512	219	138	115	40	0	513	231	120	162	0	0	-1	-12	18	-47	40	
24		F012				7		F		432	222	60	120	30	0	512	219	98	135	60	0	-80	3	-38	-15	-30	
25		F002				7		F		373	137	67	139	30	0	660	250	144	206	60	0	-287	-113	-77	-67	-30	
26		C001				6		C		866	326	158	236	60	86	797	294	152	236	60	55	69	32	6	○	○	31
27		M001				6		M		844	303	160	227	80	74	850	326	146	218	80	80	-6	-23	14	9	○	-6
28		A005				6		A		833	314	140	222	80	77	728	276	126	196	60	70	105	38	14	26	20	7
29		D001				6		D		747	291	120	227	70	39	858	334	160	244	60	60	-111	-43	-40	-17	10	-21
30		H001				6		H		720	286	152	222	60	0	525	222	81	162	60	0	195	64	71	60	○	
31		H003				6		H		714	286	144	224	60	0	646	256	140	190	60	0	68	30	4	34	○	
32		E013				6		E		704	270	152	202	80	0	713	280	129	224	80	0	-9	-10	23	-22	○	
33		G005				6		G		700	262	146	232	60	0	614	210	128	216	60	0	86	52	18	16	○	
34		G007				6		G		683	284	125	214	60	0	672	276	126	210	60	0	11	8	-1	4	○	
35		G008				6		G		682	252	138	232	60	0	650	240	132	218	60	0	32	12	6	14	○	
36		C003				6		C		666	270	138	198	60	0	611	219	140	192	60	0	55	51	-2	6	○	
37		F003				6		F		659	262	153	184	60	0	530	213	127	160	30	0	129	49	26	24	30	
38		E005				6		E		642	254	138	190	60	0	670	284	120	206	60	0	-28	-30	18	-16	○	
39		G012				6		G		637	240	138	199	60	0	625	243	126	196	60	0	12	-3	12	3	○	
40		C002				6		C		598	240	120	178	60	0	587	231	108	188	60	0	11	9	12	-10	○	
41		F011				6		F		527	200	91	176	60	0	168	72	48	48	0	0	359	128	43	128	60	
42		G002				6		G		523	225	89	149	60	0	512	192	120	170	30	0	11	33	-31	-21	30	
43		E008				6		E		493	262	123	68	40	0	600	256	128	156	60	0	-107	6	-5	-88	-20	
44		I002				6		I		414	180	90	114	30	0	768	304	168	236	60	0	-354	-124	-78	-122	-30	
45		F008				6		F		378	123	108	117	30	0	0	0	0	0	0	0	378	123	108	117	30	
46		G001				6		G		347	225	22	70	30	0	372	135	72	135	30	0	-25	90	-50	-65	○	
47		G006				6		G		338	250	18	40	30	0	670	310	126	204	30	0	-332	-60	-108	-164	○	
48		L002				5		L		822	305	160	214	70	73	806	278	154	214	80	80	16	27	6	○	-10	-7
49		D003				5		D		722	291	134	227	70	0	630	240	128	202	60	0	92	51	6	25	10	
50		D002				5		D		715	286	146	213	70	0	546	204	120	162	60	0	169	82	26	51	10	
51		F005				5		F		698	264	142	232	60	0	569	241	146	152	30	0	129	23	-4	80	30	
52		G011				5		G		688	262	138	228	60	0	648	250	132	206	60	0	40	12	6	22	○	
53		G004				5		G		666	252	132	222	60	0	684	268	140	216	60	0	-18	-16	-8	6	○	
54		C004				5		C		666	274	132	200	60	0	694	260	160	214	60	0	-28	14	-28	-14	○	
55		C005				5		C		651	304	128	159	60	0	848	338	166	244	100	0	-197	-34	-38	-85	-40	
56		F010				5		F		641	235	132	214	60	0	258	138	60	60	0	0	383	97	72	154	60	
57		J003				5		J		640	218	154	198	70	0	542	222	132	158	30	0	98	-4	22	40	40	



2010/3/17作成