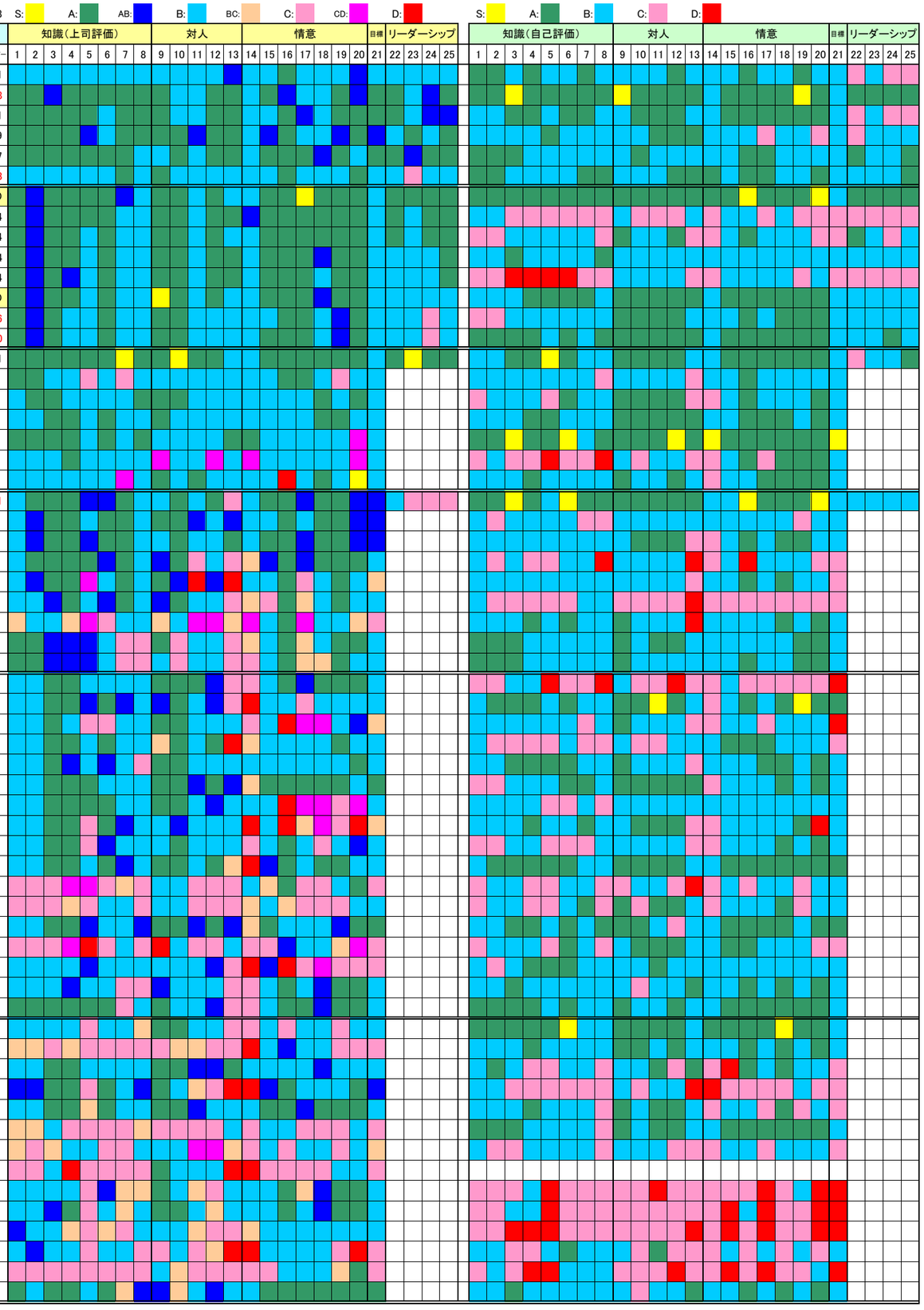
資料2 評価傾向分析資料（評価者別）

									全体平均	591	233	115	181	51	11	565	216	114	181	45	10	26	17	2	1	11	8
								2010/3/1		上司評価						自己評価						差（上司評価－自己評価）					
番号	社員番号	社員氏名	年齢	勤続	部門	等級	役職	評価者		合計	知識	対人	情意	目標	リーダー	合計	知識	対人	情意	目標	リーダー	合計	知識	対人	情意	目標	リーダー
1		A001						A		677	240	124	193	60	60	705	280	126	200	60	39	-28	-40	-2	-7	○	21
2		A002						A		823	314	146	211	80	72	892	332	172	248	60	80	-69	-18	-26	-37	20	-8
3		A003						A		818	308	146	214	80	70	755	280	140	236	60	39	63	28	6	-22	20	31
4		A004						A		808	303	156	209	70	70	656	250	142	153	60	51	152	53	14	56	10	19
5		A005						A		833	314	140	222	80	77	728	276	126	196	60	70	105	38	14	26	20	7
6		A006						A		687	246	132	198	60	51	744	276	134	210	60	64	-57	-30	-2	-12	○	-13
7		B001						B		833	305	144	244	60	80	878	320	160	258	60	80	-45	-15	-16	-14	○	○
8		B002						B		826	302	152	238	60	74	435	156	90	129	30	30	391	146	62	109	30	44
9		B003						B		806	292	144	236	60	74	578	195	126	167	30	60	228	97	18	69	30	14
10		B004						B		800	292	152	232	60	64	678	258	120	180	60	60	122	34	32	52	○	4
11		B005						B		791	287	152	228	60	64	378	54	108	156	30	30	413	233	44	72	30	34
12		B006						B		800	292	156	232	60	60	794	278	160	236	60	60	6	14	-4	-4	○	○
13		B007						B		746	282	138	212	60	54	694	204	152	218	60	60	52	78	-14	-6	○	-6
14		B008						B		756	282	138	222	60	54	824	304	160	236	60	64	-68	-22	-22	-14	○	-10
15		C001						C		866	326	158	236	60	86	797	294	152	236	60	55	69	32	6	○	○	31
16		C002						C		598	240	120	178	60	0	587	231	108	188	60	0	11	9	12	-10	○	
17		C003						C		666	270	138	198	60	0	611	219	140	192	60	0	55	51	-2	6	○	
18		C004						C		666	274	132	200	60	0	694	260	160	214	60	0	-28	14	-28	-14	○	
19		C005						C		651	304	128	159	60	0	848	338	166	244	100	0	-197	-34	-38	-85	-40	
20		C006						C		530	250	75	145	60	0	473	114	99	200	60	0	57	136	-24	-55	○	
21		C007						C		609	225	140	184	60	0	660	250	138	212	60	0	-51	-25	2	-28	○	
22		D001						D		747	291	120	227	70	39	858	334	160	244	60	60	-111	-43	-40	-17	10	-21
23		D002						D		715	286	146	213	70	0	546	204	120	162	60	0	169	82	26	51	10	
24		D003						D		722	291	134	227	70	0	630	240	128	202	60	0	92	51	6	25	10	
25		D004						D		687	296	108	223	60	0	435	174	96	135	30	0	252	122	12	88	30	
26		D005						D		567	249	90	188	40	0	574	240	108	196	30	0	-7	9	-18	-8	10	
27		D006						D		621	268	120	173	60	0	324	156	48	90	30	0	297	112	72	83	30	
28		D007						D		418	175	65	148	30	0	628	262	108	198	60	0	-210	-87	-43	-50	-30	
29		D008						D		631	262	111	198	60	0	684	276	146	202	60	0	-53	-14	-35	-4	○	
30		D009						D		599	262	99	178	60	0	678	276	132	210	60	0	-79	-14	-33	-32	○	
31		E001						E		675	262	137	216	60	0	303	129	69	105	0	0	372	133	68	111	60	
32		E002						E		621	282	123	156	60	0	750	286	160	224	80	0	-129	-4	-37	-68	-20	
33		E003						E		512	219	138	115	40	0	513	231	120	162	0	0	-1	-12	18	-47	40	
34		E004						E		618	274	96	188	60	0	491	156	99	206	30	0	127	118	-3	-18	30	
35		E005						E		642	254	138	190	60	0	670	284	120	206	60	0	-28	-30	18	-16	○	
36		E006						E		726	272	152	222	80	0	634	222	160	192	60	0	92	50	-8	30	20	
37		E007						E		558	284	141	73	60	0	558	198	120	180	60	0	○	86	21	-107	○	
38		E008						E		493	262	123	68	40	0	600	256	128	156	60	0	-107	6	-5	-88	-20	
39		E009						E		614	253	126	175	60	0	522	162	108	192	60	0	92	91	18	-17	○	
40		E010						E		674	277	136	201	60	0	764	296	152	236	80	0	-90	-19	-16	-35	-20	
41		E011						E		384	103	87	164	30	0	456	183	69	144	60	0	-72	-80	18	20	-30	
42		E012						E		425	152	87	126	60	0	550	189	137	164	60	0	-125	-37	-50	-38	○	
43		E013						E		704	270	152	202	80	0	713	280	129	224	80	0	-9	-10	23	-22	○	
44		E014						E		323	104	63	126	30	0	563	210	140	183	30	0	-240	-106	-77	-57	○	
45		E015						E		470	245	111	84	30	0	622	254	128	180	60	0	-152	-9	-17	-96	-30	
46		E016						E		609	227	114	208	60	0	637	252	119	206	60	0	-28	-25	-5	2	○	
47		E017						E		698	299	123	216	60	0	732	298	138	236	60	0	-34	1	-15	-20	○	
48		F001						F		549	219	126	144	60	0	780	320	152	248	60	0	-231	-101	-26	-104	○	
49		F002						F		373	137	67	139	30	0	660	250	144	206	60	0	-287	-113	-77	-67	-30	
50		F003						F		659	262	153	184	60	0	530	213	127	160	30	0	129	49	26	24	30	
51		F004						F		626	274	91	191	70	0	375	156	87	102	30	0	251	118	4	89	40	
52		F005						F		698	264	142	232	60	0	569	241	146	152	30	0	129	23	-4	80	30	
53		F006						F		387	153	72	132	30	0	709	267	146	236	60	0	-322	-114	-74	-104	-30	
54		F007						F		432	171	77	144	40	0	486	195	99	162	30	0	-54	-24	-22	-18	10	
55		F008						F		378	123	108	117	30	0	0	0	0	0	0	0	378	123	108	117	30	
56		F009						F		600	219	115	206	60	0	249	120	48	81	0	0	351	99	67	125	60	
57		F010						F		641	235	132	214	60	0	258	138	60	60	0	0	383	97	72	154	60	
58		F011						F		527	200	91	176	60	0	168	72	48	48	0	0	359	128	43	128	60	
59		F012						F		432	222	60	120	30	0	512	219	98	135	60	0	-80	3	-38	-15	-30	
60		F013						F		388	120	81	157	30	0	273	144	51	78	0	0	115	-24	30	79	30	
61		F014						F		722	283	123	236	80	0	637	252	119	206	60	0	85	31	4	30	20	



2010/3/17作成